

## Curso Remoto sobre Ferramentas para Gestão de Risco – Universidade Federal Fluminense (Campus de Volta Redonda)

Nos dias atuais, a Gestão de Riscos é a disciplina importante para que as organizações, públicas ou privadas, enfrentem as várias situações que poderão afetar e macular suas operações, a imagem, a reputação e os resultados financeiros. Um programa robusto e eficaz para identificação, avaliação dos riscos e das consequências dessas ameaças, poderá ser um fator diferencial importante para as empresas no ambiente competitivo.

Por isso que as empresas e governos ao desenvolverem seus indicadores de risco devem levar em consideração os aspectos físicos do risco, bem como os aspectos não físicos, como a capacidade econômica da comunidade ou empresa, a capacidade de proteção ativos, impactos sobre as estruturas sociais e ambientais, além de seus níveis organizacionais, e capacidades de governança em relação ao risco identificado.

Considerando estes aspectos, este curso irá apresentar os elementos essenciais para identificação de risco de maneira eficaz, explorando os conceitos, considerações e estratégias para avaliar riscos e gerenciar a função de conformidade e mitigação. Você aprenderá os princípios fundamentais da identificação de risco, os componentes de um ferramental qualitativo e quantitativo que poderá ser aplicado para sua mensuração. Neste contexto, examinará de perto como a gestão de risco é importante para empreendimentos de pequeno, médio e grande porte.

Elementos relacionados de como as organizações lidam com o risco e buscam mitigar seus problemas de compliance, privacidade e anticorrupção também serão abordados. O conteúdo do curso será aplicável a uma ampla gama de diferentes tipos de organizações, de empresas privadas a organizações sem fins lucrativos, bem como, para as organizações governamentais.

Este curso o ajudará a gerenciar os riscos das operações (industriais, comerciais ou de serviços) e dos projetos com eficácia, identificando, analisando e comunicando mudanças inevitáveis no escopo e nos objetivos do projeto. Você vai entender e praticar os elementos necessários para medir e analisar o escopo de um projeto ou mesmo de uma operação já consolidada. Você estará equipado com as ferramentas para propor mudanças que busquem mitigar os riscos da sua organização.

Nosso objetivo é promover que você aprenda como mapear um perfil de risco de sua empresa ou organização, aplicando os conceitos e estratégias e recursos necessários para garantir que sua análise atenda ao perfil de risco específico de sua organização, baseando-se em indicadores que sejam aceitáveis.



Na busca de proporcionar um ambiente de aprendizado colaborativo é que a Universidade Federal Fluminense – Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta Redonda criou o curso curta duração intitulado "Ferramentas para a Gestão de Risco" com carga horária de 40 horas, sendo 24 horas presencial online e 16 horas a distância para desenvolvimento de atividade complementar. Este curso está dentro de um pacote de cursos de formação executiva oferecidos pela Instituição, por meio do seu programa de atividades de extensão.

O curso será ministrado de maneira remota às sextas-feiras (18:00 às 22:00 horas) e sábados (8:00 às 12:00), por meio da **plataforma ZOOM**. A ocorrência será quinzenal com início em 13/11/2020, conforme o cronograma abaixo.

O curso contará com os seguintes professores e palestrantes:

Palestra de abertura: Análise, avaliação e gerenciamento de risco.



Marcelo Ramos Martins, é Professor Visitante no Programa de Pós-graduação em Confiabilidade de Sistemas e Análise de Risco da University of Maryland (2010) entre 2010 e 2011 e no Garrick Risk Science Institute da University of California Los Angeles entre 2018 e 2019. Possui doutorado em Engenharia Naval e Oceânica (1999), mestrado em Engenharia Naval e Oceânica (1996) e graduação em Engenharia Naval e Oceânica (1992) pela Escola Politécnica da USP. Atualmente é Professor Associado da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (USP); bolsista de Produtividade em Pesquisa do CNPq, coordenador do Programa de Pós-graduação em Engenharia Naval e Oceânica da USP; coordenador do Programa de Formação de Recursos Humanos (PRH06) da Agência Nacional de Petróleo e Bio-combustíveis; Editor Associado do International Journal of Offshore, Mechanics and Arctic Engineering publicado pela ASME; membro, sócio fundador da Associação Brasileira de Riscos (ABRisco). É revisor regular de diversos periódicos, como Reliability Engineering & System Safety, International Journal of Quality, Statistics, and Reliability, Journal of Risk Analysis, Journal of Operational Research Society e Journal of Loss Prevention in the Process Industry. Tem experiência em Análise Probabilística de Risco, Confiabilidade, Manutenção e Segurança; Projeto de Navios e Sistemas Oceânicos. Possui cerca de 250 publicações em periódicos



e congressos internacionais, nacionais, livros e capítulos de livros. Como diretor e principal investigador do Laboratório de Análise, Avaliação e Gerenciamento de Riscos da USP (LabRisco) tem coordenado trabalhos de pesquisa e desenvolvimento financiados tanto por agências de fomento (CAPES, CNPq, FINEP e FAPESP) e órgãos reguladores (ANP) quanto por empresas do setor industrial, entre elas PETROBRAS, TRANSPETRO, REPSOL, SHELL e VALE.

Bloco: Conceitos de risco



Ary Carlos de Oliveira, Engenheiro Naval graduado em 1975, titulo de Mestre em Engenharia Naval obtido em 2003, ambos pela Escola Politécnica da USP, com atividade profissional nas áreas de projetos, educação superior, indústria de bens de capital, assessoria empresarial e empreendedorismo. Na indústria trabalhou com motores diesel propulsores marítimos, grupos geradores, equipamentos de caldeiraria e instalações industriais. Os projetos são de embarcações civis e militares pelo CTM-SP e IPT-SP. Proprietário de empresa de tecnologia instalada no CIETEC-(Centro Incubador de Empresas Tecnológicas) da USP-IPEN-IPT nos anos de 1999 e 2000: Desde 2001, atua com consultoria e assessoria em engenharia na execução de projetos, perícias técnicas, gestão de obras e treinamentos específicos. Iniciou a atuação na área acadêmica em 2000, nas instituições de ensino da rede particular: FISP, UniABC, FMU e UniSanta. Atualmente, ligado ao LabRisco da USP como pesquisador, dedica-se a análise de acidentes e perícias técnicas.



Adriana Miralles Schleder possui doutorado em Engenharia Naval e Oceânica pela Escola Politécnica da USP e doutorado em Engenharia de Processos Químicos pela Universitat Politècnica da Catalunya (UPC) - BarcelonaTech. Mestrado em Engenharia Naval e Oceânica pela Escola Politécnica da USP. Atualmente é Professora Doutora no curso de Engenharia de Produção da



UNESP e também atua como professora colaboradora no programa de Pósgraduação da Escola Politécnica da USP. Colaboradora no Laboratório de Análise, Avaliação e Gerenciamento de Riscos da USP (LabRisco). Temas de interesse no momento Análise de Risco, Confiabilidade, Manutenção e Segurança.

Bloco: Requisitos e metodologias de avaliação de risco e ferramental para análise de risco



Henrique Martins Rocha é Doutor em Engenharia Mecânica (na área de Engenharia de Produção) pela Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho - UNESP, com estudos de pós-doutoramento em Projetos/PDP na mesma instituição, Mestre em Sistemas de Gestão pela Universidade Federal Fluminense - UFF, Especialista em Finanças Corporativas pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ, em Gestão Empresarial (MBA) pela Fundação Getúlio Vargas - FGV e em Gestão Pública Municipal pela Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro - UNIRIO; Engenheiro Mecânico pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro - UERJ, com aperfeicoamento em Desenvolvimento de Produtos (Engineering Excellence) pelo Rochester Institute of Technology - RIT. Atuou por 27 anos no Brasil, USA e Canadá em funções executivas e técnicas em empresas como Xerox, White Martins, Flextronics, Remington, CBV e Siemens, nas áreas de Análise de Negócios e Estratégia Empresarial, Projetos e Programas, Desenvolvimento de Novos Produtos e Processos, Planejamento e Controle de Produção, etc. Atua na área acadêmica desde 2001, como professor e coordenador de cursos de graduação e pós-graduação e professor-tutor EaD e MOOC. Ministrou treinamentos no Brasil e no exterior, orientou guase 300 trabalhos de conclusão (D.Sc., M.Sc., Especialização/MBA e Graduação) e IC e publicou guase uma centena de artigos em periódicos e anais de eventos científicos + 29 capítulos de livro. Autorou quatro livros, coautorou seis, organizou um e fez revisão técnica de 300+ capítulos de livros. Participou de 400+ bancas de trabalhos de conclusão e comissões avaliadoras. Elaborador, conteudista e revisor de materiais didáticos nas áreas de Engenharia, Finanças, Estratégia, Logística e Gestão. Consultor nas áreas de Projetos, Desenvolvimento de Novos Produtos e Processos, Análise Estratégica e de Negócios.

Palestrante no bloco: Gestão de risco em grandes estruturas: indústria Petroquímica/Nuclear





Alexandre Santos Francisco possui graduação em Engenharia Mecânica pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (1990), mestrado em Engenharia Nuclear pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (1993) e doutorado em Engenharia Nuclear pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (2000). Atualmente é professor adjunto da Universidade Federal Fluminense. Tem experiência na área de Engenharia Nuclear, com ênfase em Segurança, Localização e Licenciamento de Reatores, atuando principalmente nos seguintes temas: meios porosos, modelagem computacional, matemática aplicada, métodos numéricos e dinâmica dos fluidos computacional.

#### Bloco 1: Conceitos de risco

#### Introdução à análise, avaliação e gestão de riscos:

- 1. Conceitos fundamentais: perigo, incerteza, consequências, risco, etc.
- 2. Histórico e importância análise, avaliação e gestão de riscos
- 3. Principais Centros de Pesquisa
- 4. Congressos mais importantes
- 5. Principais fontes de referência

#### Tipos de risco:

- 1. Risco tecnológico
- 2. Risco em termos de danos às pessoas, material e ao meio ambiente

#### Técnicas e ferramentas:

 Através da apresentação de exemplos serão vistas técnicas e ferramentas como Análise por árvores de falhas, análise preliminar de perigos, Análise de modo e efeitos de falhas, entre outras.

#### Bloco 2: Requisitos e metodologias de avaliação de risco:

1. Operações e Projetos;



- 2. Contextos de tomadas de decisão;
- Riscos: planejamento, identificação (classificação e tipificação), análise (qualitativa e quantitativa), respostas (contenção, contingência, alavancagem e aproveitamento), monitoramento e controle;
- 4. Sistemas de gerenciamento de riscos: princípios, estrutura, diretrizes, funções, processos, ferramentas, responsabilidades e indicadores;
- 5. Estimativas e intervalos de confiança;
- 6. ISO 31.000 e 31.010, COSO, COBIT;
- 7. linhas de defesa.

#### Bloco 3: Ferramental para análise de risco

- 1. Estrutura analítica de riscos;
- 2. Árvore de decisão:
- 3. Simulação de Monte Carlo;
- 4. VaR value at risk;
- 5. PERT:
- 6. FMEA/FMECA:
- 7. Análise de cenários:
- 8. RCA Análise de causas raiz;
- 9. FTA e Bow-tie.

### Para fazer sua inscrição no curso:

Acesse o site: https://www.fexuff.com.br/

Inscrições pelo WhatsApp: (24) 98175-0747

Email: contato@fexuff.com.br

# O valor do curso é de R\$ 900,00 parcelados em 3 vezes de R\$ 300,00 no boleto bancário.

Coordenadores:

Prof. Dr. Andrei Bonamigo (UFF)

Prof. Dr. Newton Narciso Pereira (UFF)



O Cronograma das aulas está apresentado a seguir.

Ementa	Horário	20/nov	21/nov	04/dez	05/dez	11/dez	12/dez
		sexta	sabado	sexta	sabado	sexta	sabado
Palestra de abertura: Análise, avaliação e gerenciamento de risco	18-19:30	Marcelo Ramos Martins					
Intervalo	19:30 - 19:45	Intervalo					
Bloco: Conceitos de risco	19:45 - 22:00	Ary Carlos de Oliveira e Adriana Schleder					
Bloco: Conceitos de risco	08-9:30h		Ary Carlos de Oliveira e Adriana Schleder				
Intervalo	9:30 - 9:45		Intervalo				
Bloco: Conceitos de risco	9:45 - 12:00		Ary Carlos de Oliveira e Adriana Schleder				
Palestra: Gestão de risco em grandes				Alexandre			
estruturas: indústria	18-19:30			Santos			
Petroquímica/Nuclear				Francisco			
Intervalo	19:30 - 19:45			Intervalo			
Bloco: Requisitos e metodologias de avaliação	19:45 - 22:00			Henrique Martins			
Bloco: Requisitos e metodologias de avaliação	08-9:30h				Henrique Martins		
Intervalo	9:30 - 9:45				Intervalo		
Bloco: Requisitos e metodologias de avaliação	9:45 - 12:00				Henrique		
bioco. Hequisitos e metodologías de avaliação	3:45 - 12:00				Martins		
Bloco: Requisitos e metodologias de avaliação	18-19:30					Henrique Martins Rocha	
Intervalo	19:30 - 19:45					Intervalo	
Bloco: Requisitos e metodologias de avaliação	19:45 - 22:00					Henrique Martins	
Dioco. Nequisitos e metodologías de avallação	13.43 - 22.00					Rocha	
Bloco: Ferramental para análise de risco	08-9:30h						Henrique Martins Rocha
Intervalo	9:30 - 9:45						Intervalo
DI 5	0.45 40.00						Henrique
Bloco: Ferramental para análise de risco	9:45 - 12:00						Martins Rocha